



Rapport d'activité – Saison 2017-2018







Notre association est encore jeune et, si l'Union Rennes Basket est connue dans la capitale bretonne par les performances sportives de son équipe fanion, le projet du club va bien au-delà de l'équipe senior...

Pour permettre une meilleure connaissance de notre club, il m'a semblé important de relayer, auprès des partenaires du club, qu'ils soient publics et privés, ainsi qu'auprès des clubs supports de l'Union, les actions réalisées au cours de la saison qui vient de s'achever. D'autre part, je souhaitais valoriser le travail des 80 bénévoles qui œuvrent et portent l'Union Rennes Basket.

Pour toutes ces bonnes raisons, et bien d'autres encore, nous avons décidé, avec l'équipe dirigeante, d'écrire ce bilan d'activité 2017/2018.

En préambule, nous vous proposons de revenir sur la création du club, sa raison d'être, ses objectifs et comment les atteindre. Ensuite, vous pourrez suivre la saison 2017/2018 à travers la présentation des satellites qui composent la planète URB. Pour terminer et aller au-delà des bilans, et des résultats qui sont retranscrits, nous fixons le cap pour l'exercice 2018/2019.

Nous vous souhaitons une bonne lecture et espérons que vous prendrez autant de plaisir à parcourir ce rapport d'activité que nous en avons eu à le rédiger.

J'espère également qu'il vous éclairera davantage sur le projet du club et vous invitera à nous rejoindre pour faire partie de cette belle aventure.

Sportivement

Olivier PEREZ, Président de l'URB



Quelques instants avant un coup d'envoi : moment privilégié pour ces jeunes basketteurs d'un club voisin



Quelques-uns des 80 bénévoles de l'URB

Page - 2 -

L'Union Rennes Basket 35	
Son origine et ses objectifs	p.5
Les valeurs	p.5
Les actions de la saison 2017-2018	
Les projets	p.7
Le satellite URB Basketball	p.15
Le satellite URB dans la Cité	p.29
Le satellite URB Solidaire	p.40
Le satellite URB Formation	p.45
Le satellite URB Business	p.55
Les résultats	
Le bilan sportif	p.67
Le bilan financier	
Le bilan moral	p.70
Les ambitions de la saison 2018-2019	
Les projets	p.72
Les satellites	p.74







1 L'Union Rennes Basket 35

1.1 Son origine et ses objectifs

Au début de l'histoire, nous avions deux clubs dont les équipes masculines ne parvenaient pas à jouer en compétition au-delà de la Nationale 3 : le RPA (Rennes Pôle Association) et l'Avenir de Rennes. Des échanges avec la ville de Rennes, qui poussait pour une union, ainsi que de l'ambition des dirigeants du RPA et l'Avenir de Rennes, qui souhaitaient voir un grand club dans la métropole, est née l'Union Rennes Basket en 2009.

La raison d'être de l'URB est de jouer au basketball masculin au plus haut niveau, à Rennes, en s'appuyant sur ce sport pour développer l'intégration, la formation, le vivre ensemble, l'épanouissement personnel et professionnel.

L'objectif du club, à terme, est de promouvoir une équipe de haut niveau qui s'appuie sur la formation de basketteurs locaux. C'est également de développer le basket dans la ville de Rennes, de participer à la reconversion, de pousser le double projet sport/études et de s'inscrire dans une démarche éthique et RSE.

1.2 Les valeurs

Dans la structuration du club, il a semblé essentiel aux dirigeants de définir la raison d'être du club, ainsi que ses valeurs qui permettent d'orienter les axes stratégiques et donc la politique de l'URB.

La raison d'être et les valeurs sont également porteuses de sens pour tous les acteurs dans les projets qu'ils entreprennent.

L'Union Rennes Basket se reconnaît dans 4 valeurs qui constituent son ADN, sa marque de fabrique :

- le **respect**. C'est placer l'humain au centre du projet pour contribuer à l'atteinte des objectifs. C'est aussi la considération envers les personnes et les paroles données.
- l'ambition. C'est la volonté de fédérer autour d'un projet sportif commun : être un club professionnel capable d'évoluer au plus haut niveau.
- la **convivialité**. C'est travailler sans se prendre au sérieux : faire la fête, partager des sourires, partager son envie de gagner, savoir accueillir, intégrer.
- la fidélité. C'est un attachement à ses devoirs et ses affections, la régularité à remplir ses engagements. C'est être en accord avec le projet du Club, ses valeurs: développer dans la durée - construire sans détruire - former pour fidéliser - penser projet, équipe, joueurs, partenaires - se revoir, garder le lien avec les anciens.

Les personnes qui côtoient l'URB ont pu entendre à plusieurs reprises ces 4 valeurs! Nous aimons les partager pour comprendre et expliquer qui nous sommes, où nous souhaitons aller et comment nous voulons y aller.

2 Les actions de la saison 2017-2018

2.1 Les projets

2.1.1 Une nouvelle identité visuelle

A Rennes, tous les fans de sports connaissent l'Union Rennes Basket 35. En effet, les résultats de l'union, qu'ils soient positifs ou plus difficiles, sont relayés dans les médias. En revanche, il est plus difficile de communiquer autour des autres activités de l'URB, qui sont pourtant aussi importantes que le basketball à proprement parler! Comment faire passer le message aux partenaires publics et privés, mais aussi au grand public, que l'URB s'engage bien au-delà d'une équipe professionnelle? C'est cette question qui a engendré la volonté de changer quelque peu la communication de l'URB.

Le choix s'est rapidement porté sur une planète, dont le graphisme évoque un ballon de basketball, avec des satellites de taille plus ou moins importante. La planète est d'un bleu original, mélange des couleurs de l'Avenir de Rennes et de Rennes Pôle Association, les deux clubs supports de l'URB. La planète, en elle-même, n'évoque pas une activité particulière, elle n'est figurée que comme agrégateur des satellites.







Chaque satellite représente un type d'activité. Le plus gros symbolise évidemment le basketball et les équipes phare : le groupe de Nationale 2 masculine et les équipes de jeunes. Il est intitulé URB Basketball. Il possède lui-même un petit satellite, remarquable par sa couleur doré. Il figure URB Business, qui regroupe l'ensemble des activités orientées vers les partenaires privés. En effet, les partenaires sont attirés par le basketball professionnel, mais l'ambition de l'URB est de les entraîner, aussi, vers les autres satellites. Ces autres satellites sont de tailles variées : il s'agit évidemment de URB dans la Cité, URB Formation et URB Solidaire, mais de nouveaux satellites sont susceptibles d'émerger plus tard...

Les logos qui symbolisent les divers satellites sont noirs, pour rappeler les couleurs des équipes de basketball, entourés du bleu de la planète. Le logo de URB Business se démarque là-encore pour bien marquer que ce satellite est davantage un moyen qu'une finalité.

2.1.2 De nouveaux supports digitaux

Suite à cette nouvelle identité visuelle, il semblait évident de devoir la décliner sur nos supports numériques. Premièrement sur notre site web : nous avons fait le choix de créer un tout nouveau site afin de simplifier son utilisation pour les visiteurs et mettre en avant, via la nouvelle charte graphique, les différentes activités de l'URB.

En 2016, nous avons lancé la newsletter de l'URB, envoyée tous les quinze jours à près de 1400 personnes.



Nous avons également rhabillé notre page Facebook qui est suivie avec assiduité par 5970 personnes. Il en est de même sur notre compte Twitter (@URB35), suivi par 1430 personnes.

Nous avons créé un compte Instagram (@urb_off) en septembre 2017 car ce réseau social est utilisé par la jeune génération qui n'a plus forcément le réflexe d'aller chercher l'information sur le site web. 301 personnes suivent nos publications actuellement.

Pour finir, nous ne communiquons pas sur le réseau Snapchat mais nous l'avons utilisé à deux reprises en créant des filtres géolocalisés.

2.1.3 L'éthique au cœur de l'URB

« Je veux que mon sport n'abîme rien et crée du positif »

Le club de l'URB est la première structure à se faire auditer par le Label Sport Ethic. Damien Leduc, a été chargé de représenter les couleurs rennaises lors de l'audit.

Le Label Sport Ethic est un projet initié par Olivier Pérez mais complètement indépendant de la structure URB. Ce label a été créé à destination de tous les clubs engagés dans une démarche déontologique avec de fortes valeurs humaines et de transparence. Il est porté par un organisme de certification, qui a pour obligation de garantir l'impartialité des activités de certification. Le référentiel permet l'évaluation en vue d'obtenir la labellisation Sport Ethic, mais il constitue avant tout un cadre structurant pour les clubs entrant dans cette dynamique. Le but est d'impulser la mise en place d'actions pour grandir, évoluer et surtout valoriser l'éthique et la mise en avant d'un sport sain et positif.

L'éthique à l'URB

Olivier Pérez étant président de l'URB, le choix de confronter ce référentiel à la réalité s'est forcément orienté vers l'URB, mais d'autres clubs rennais ont été mis au courant de ce projet et plusieurs souhaitent suivre le même chemin.



Signature visuelle du label Sport Ethic, créé cette année avec la collaboration de **I.Cert**

Magazine consacré aux bonnes pratiques éthiques dans le sport





Petit déjeuner URB Business sur le thème de l'éthique dans le sport

En entrant dans cette démarche de labellisation éthique, nous souhaitons confirmer et valoriser nos réussites mais aussi identifier nos faiblesses afin d'améliorer les axes délaissés.

Ainsi, suite au premier audit, il nous manque quelques critères incontournables (telle que la sensibilisation au dopage ou encore la rédaction d'une charte signée par l'ensemble de nos joueurs et encadrement) mais nous devrions être labellisés d'ici la fin de l'année 2018 au plus tard. Nous travaillons actuellement sur ces manquements.



Photo officielle de l'équipe de NM2



Photo officielle de l'équipe des U15



2.2 Le satellite URB Basketball

2.2.1 Les objectifs

Le satellite URB Basketball regroupe les activités sportives à proprement parler de l'Union Rennes Basket. Sur la saison 2017-2018, deux équipes étaient engagées: l'une en National Masculine 2, l'autre dans le championnat Elite des moins de 15 ans.

Suite à la déconvenue de la redescente en NM2 au début de la saison 2017-2018, la direction de l'URB a décidé de se renforcer financièrement **avant** de remonter en NM1. En effet, après deux expériences de montées infructueuses –puisque l'équipe a, par deux fois, été reléguée dès la saison suivante...-, il est désormais acquis, dans l'esprit des dirigeants, que seul un budget de l'ordre de 850 000 € peut permettre une saison réussie au niveau supérieur. C'est pourquoi la saison 2017-2018 s'est, dès son lancement, annoncée comme une année de transition. L'objectif est de constituer un groupe sportif solide, constitué de joueurs et d'encadrants à fort potentiel. Ce groupe doit permettre de se maintenir facilement en NM2 et de progresser pour tenter de monter en NM1 lorsque la structure financière de l'URB le permettra.

Concernant l'équipe des moins de 15 ans, les objectifs sont bien différents. En effet, l'URB est d'abord un club formateur, et l'ambition des U15 est de former des joueurs de haut niveau. Idéalement, ils constituent le réservoir pour jouer dans les niveaux supérieurs dans les prochaines années. Il faut noter que cet objectif est difficile à atteindre.



Les étudiants



Les « anciens » du club



Les recrues de la saison

En effet, le niveau atteint par cette équipe de jeunes est tel que beaucoup d'entre eux ne se satisfont pas du niveau atteint par les équipes senior : ils intègrent parfois le centre de formation de club plus prestigieux ou rejoignent le pôle espoir des équipes de France à l'INSEP.

En ce début de saison 2017-2018, si les séniors jouent donc le maintien en NM2, les jeunes, eux, visent le plus haut niveau national.

2.2.2 Les moyens

Les joueurs de NM2

Le groupe de NM2 est, comme d'habitude, mixte. En cette saison 2017-2018, il compte quatre joueurs qui poursuivent leurs études de haut niveau : Lucas Fontaine (capitaine, en dernière d'école d'architecture), Philippe Gautier (en dernière année d'école d'ingénieur en informatique), Joffrey Sclear (en préparation du CAFEP-CAPES) et Tony Houeix (en dernière année de BTS Comptabilité). Ce sont des anciens de l'URB qui ont joué dans les équipes de niveau inférieur. Ils symbolisent parfaitement le projet sportif et humain de l'Union Rennes Basket. Des anciens de l'équipe, parfaitement intégrés depuis de nombreuses années, sont toujours présents : El Kabir Pene (ex international sénégalais) et Saïd Ben Driss. Un ancien Rennais revient jouer à Rennes : Louis Trohel. Trois professionnels renforcent le groupe : Nikola Djurasovic et Bojan Pelkic (tous deux Bosniens) et Antoine Pesquerel.



Bastien Demeuré, assistant, à l'écoute de Pascal Thibaud, coach de la NM2 depuis 7 saisons



L'espace VIP : lieu privilégié d'échanges entre partenaires, dirigeants et joueurs

L'encadrement

Pascal Thibaud reste le coach de la NM2 : c'est l'un des piliers sportif de l'URB. Il s'appuie sur Bastien Demeuré, son assistant, et Pierre Golvan, le préparateur physique. L'équipe médicale est constituée du Docteur Jacqueline Jan, et des kinésithérapeutes Johan Fontaine et Maxime Louazel.

Les infrastructures

Les entraînements de basketball se déroulent alternativement dans la salle de l'espace des 2 rives et dans la salle Colette Besson, en fonction des disponibilités des équipements. Les matchs de championnat se jouent à Colette Besson, sauf cas exceptionnels (réquisition de la salle pour l'open de Rennes).

Au-delà de l'espace de jeux, des vestiaires, de la salle vidéo, etc. la salle de Bréquigny propose de vrais atouts pour organiser des événements sportifs de qualité. Avec plus de 2000 places assises, en configuration basketball, et 12 loges donnant directement sur le parquet, elle permet à l'URB de proposer un événement de qualité à ses supporters. De plus, la mise à disposition d'espaces attenants à la salle facilite grandement la mise en place d'un salon VIP pour les partenaires et permet de faire des événements annexes (anniversaire de jeunes supporters, privatisation d'un salon partenaire...).



Nikola Durasovic. Record de points du championnat sur un match : 41 points face à Cherbourg!

Leonig chauffe la salle avant le début du match

Page - 20 -



Philippe Gautier... pour l'un de ses 55 paniers à 3 points de la saison!

2.2.3 Les événements de la saison

Comme chaque saison, l'URB a démarré la saison par une rencontre de préparation, face à l'équipe de Vitré, en ouverture du match de gala organisé par la Ligue de Bretagne de Basketball qui opposait des clubs de Pro A.

Le championnat de Nationale 2 comptait 13 rencontres à domicile et 1 rencontre en coupe de France. Nous avons essayé de nous démarquer avec des moments forts comme :

- **URB Calais**: 30 ans du Rennes PA, l'un des clubs à l'origine de l'Union. Ce match se déroulant en décembre, une collecte de dons a été réalisée pour le téléthon, en partenariat avec des étudiants de l'école Rennes Business School, et une vente de chocolats a été proposée au bénéfice d'une structure accueillant des enfants handicapés.
- URB Pornic: match aux couleurs du Sénégal et de l'association YaThi'Breizh. Pour l'occasion, Ibrahima Wade (le représentant du Plan Sénégalais Emergent), aujourd'hui rattaché directement à la Présidence du Sénégal, chargé de son animation et de son rayonnement au plan mondial, était présent. La Maire de Rennes, Nathalie Appéré, a également participé à l'événement accompagnée de l'élu aux sports, Yvon Léziart, fidèle supporter de l'URB. Une tombola, une collecte de matériels et une campagne d'adhésion ont été organisées.

Coup d'envoi fictif par un supporter qui fête son anniversaire





Face à face entre Léonig et un jeune supporter : l'une des animations entre 2 quart-temps

Présentation des joueurs accompagnés par les joueurs d'un club de la métropole



Nous avons souhaité structurer nos événements cette année. La mise en place systématique d'une feuille de route, pour le speaker, a permis de clarifier le fil conducteur de chaque événement. Le but était de répartir le temps équitablement entre la promotion d'associations, des clubs de basketball de la métropole, de nos partenaires privés et publics, des événements rennais ainsi que des projets portés par l'URB.

Nous avons entretenu nos liens avec les clubs de basketball de la métropole en les invitant, au minimum une fois dans la saison, à assister à un match. Ils avaient la possibilité de choisir des jeunes pour accompagner les joueurs de l'URB sur le terrain, lors de la présentation des équipes.

En 2016-2017, nous avions testé une offre « anniversaire » pour que les jeunes, fans de basketball, puissent fêter leur anniversaire à l'URB. Nous avons décidé d'assurer cette offre tout au long de la saison 2017-2018. Elle comprend un repas dans un espace qui leur est réservé, l'enfant donne le coup d'envoi fictif de la rencontre, souffle ses bougies en compagnie de joueurs de l'URB, reçoit un petit cadeau, une vidéo dédiée, etc.

En ce qui concerne notre espace VIP, nous organisons des concours de pronostics avant la rencontre et l'heureux gagnant peut présenter son entreprise juste après le discours d'après match du coach. Après la rencontre, l'équipe que nous recevons est-elle aussi invitée dans l'espace VIP pour se restaurer: c'est l'occasion de mettre en avant les produits bretons et de partager, avec eux-aussi, un moment de convivialité dans le respect de nos adversaires du soir.





Bojan Pelkic trouve toujours l'ouverture : meilleur marqueur de la saison (15,5 points en moyenne)

Joffrey Sclear sous un panier très protégé

Lutte dans les airs

Dunk rageur de Antoine Pesquerel, nouvelle recrue de la saison



2.2.4 Les résultats

L'équipe de NM2

Avant tout, une saison sportive, c'est une aventure collective : les joueurs et l'encadrement doivent adopter un fonctionnement qui permette à chacun de prendre du plaisir, de s'épanouir et donc d'être performant. Cette année, l'alchimie a été au rendez-vous! Le groupe s'est rapidement soudé et l'ambiance a été excellente. A noter les efforts des Bosniens qui, à force de cours de français, parlent aujourd'hui correctement notre lanque.

D'un point de vue sportif, le niveau de jeu et l'engagement à domicile ont été excellents. Le bilan à Colette Besson est d'ailleurs de 11 victoires pour 2 défaites. Au classement final, l'URB finit derrière le trio Vitré / Angers / Tours dont le budget est à peine comparable. Cependant, amputé de 3 points (sanction administrative due au déficit de la saison précédente), le classement officiel relègue l'URB à la 9ème place –au lieu de la quatrième place-, ce qui lui assure le maintien sans équivoque.

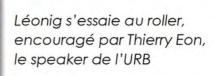
L'équipe U15

Les jeunes joueurs, cette saison encore, ont brillé! Ils ont tout d'abord remporté le championnat de leur poule Elite régionale avec 9 victoires pour 10 matchs joués, devant Nantes, Caen, Brest, Lorient... Ils se sont ainsi qualifiés pour le championnat national des U15, lui-même réparti en poules. Malheureusement, ils finissent 2ème, derrière Nanterre. Cette seconde place leur interdit de disputer les demi-finales. Nanterre a d'ailleurs facilement remporté ce championnat en écrasant ses adversaires en demi-finale puis en finale.











2.2.5 Les liens avec les autres satellites

Le satellite URB Basketball est un satellite majeur, relié à l'ensemble des autres. Les joueurs ont une clause dans leur contrat qui précise qu'ils doivent deux heures extra-basketball par semaine.

- URB Business: l'habillage de la salle aux couleurs de nos partenaires représente une ligne importante des recettes de l'URB. Les performances sportives de nos joueurs sont l'une des raisons pour laquelle nos spectateurs et partenaires nous soutiennent.
- **URB Solidaire**: les joueurs se rendent disponibles pour développer plusieurs projets solidaires. Ils ont notamment rendu visite à de jeunes enfants dans un centre de rééducation, ils associent leur image aux actions solidaires et associatives qui rayonnent autour du projet URB.
- **URB Formation**: l'effectif de NM2 comptait quatre joueurs étudiants. Joffrey Sclear préparait le CAPES, Lucas Fontaine est en école d'architecture, Philippe Gautier a reçu son diplôme d'ingénieur en juin 2018 et Tony Houeix fait des études en comptabilité.
- **URB dans la Cité**: l'assistant coach, Bastien Demeuré, le préparateur physique, Pierre Golvan, et le joueur Antoine Pesquerel ont travaillé toute l'année pour le projet URB dans la Cité. De plus, tous les joueurs participaient aux différentes manifestations organisées par ce satellite.



« Profiter du playground Savary pour faire se rencontrer les jeunes des quartiers » : une animation par mois pour dynamiser ce site



URB dans la Cité s'intéresse aussi aux filles !



2.3 Le satellite URB dans la Cité

2.3.1 Les objectifs

Le satellite URB dans la Cité a pour objectif de faire rayonner le basketball dans la métropole rennaise, auprès d'un public non basketteur. Le sport, et dans notre cas le basketball, est un réel moyen de transmettre des valeurs aux jeunes, tout en étant un vecteur de socialisation et d'intégration.

Par ses valeurs individuelles (effort, dépassement, confiance et estime de soi) et collectives (esprit d'équipe, partage, entreaide, complémentarité, respect des règles et d'autrui) nous souhaitons développer l'accès au sport pour renforcer la cohésion sociale, en adéquation avec le Contrat de Ville 2015-2020 de Rennes Métropole. Au-delà de l'enjeu social, il est également important de souligner l'enjeu sportif de ce projet. En effet, à travers nos différentes actions, le but est de démocratiser la pratique du basketball sur le territoire rennais en s'appuyant sur des basketteurs locaux pour pratiquer ce sport à haut niveau.

Cette année, l'objectif principal était de consolider les actions menées depuis plusieurs années et d'établir un calendrier d'actions récurrentes, en suivant un fil rouge cohérent. Concernant le développement de ce projet, nous nous étions fixés deux gros objectifs: mieux communiquer sur ces actions pour toucher plus d'enfants et organiser un grand événement fédérateur, dans le centre-ville de Rennes, en fin de saison.

2.3.2 Les moyens

L'encadrement

La coordination de l'ensemble des actions menées par URB dans la Cité est assurée par :

- Patrick Morel, bénévole retraité.
- Pascal Thibaud, directeur technique et coach de l'équipe NM2,
- Bastien Demeuré, assistant coach de l'équipe NM2,
- Pierre Golvan, préparateur physique de l'équipe NM2,
- Antoine Pesquerel, joueur de l'équipe NM2,
- El Kabir Pene, joueur de l'équipe NM2.

Nous travaillons avec les maisons de quartiers de la Ville de Rennes les clubs de basketball rennais, les professeurs des écoles primaires et des collèges rennais. Ces personnes sont très importantes dans le projet, ce sont des ressources humaines qui nous sont indispensables.

Les infrastructures et matériel

Nous profitons des infrastructures des clubs et des écoles/collèges rennais. Le playground Savary, construit via un projet de la Fabrique citoyenne, est un lieu très intéressant à exploiter et nous essayons de le faire vivre le plus possible afin d'inciter les jeunes à se l'approprier lors de leur temps libre, en parfaite autonomie.

Nous avons acquis le matériel de base pour les animations : des ballons de basketball, des plots, des sifflets, des chasubles... Enfin,

nous avons un accord avec l'entreprise Lactalis pour proposer des goûters aux jeunes participants.

Les finances

URB dans la Cité est soutenue financièrement par le réseau URB Business. Nous avons réussi à faire sponsoriser quelques-uns de nos événements, de façon spécifique, à hauteur de 2500€ pour financer des lots, des interventions ou encore du matériel.



Patrick Morel, Coordinateur de URB dans la Cité



2.3.3 Les événements de la saison

Les actions récurrentes

Les membres actifs de l'URB dans la Cité interviennent toute l'année :

- pour animer les cycles basketball dans les écoles primaires, via les OBE (Opération basketball école). Deux cycles de basketball d'une durée de cinq ou six semaines ont été assurés auprès des CM1/CM2 dans les écoles de Saint Armel et du Vieux Cours.
- dans les sections sportives. En effet, les sections sportives des collèges étaient dirigées par des encadrants d'URB dans la Cité en partenariat avec des clubs rennais et les collèges
 - Collège de Cleunay: section animée par un entraîneur du Cercle Paul Bert et de l'Avenir de Rennes
 - Collège Saint Vincent: section animée par Pierre Golvan et un professeur du collège
 - o Collège des Chalais : section animée par Antoine Pesquerel et un entraîneur du Stade Rennais basket.
- par la mise en place d'entraînement de découverte.
 Chaque mercredi, une session, ouverte à tous, était organisée dans une maison de quartier de la métropole, nous avons été dans 8 maisons de quartier cette saison.



Grâce à la collaboration avec les maisons de quartier et les autres clubs de basketball, toujours plus de jeunes participent aux animations

URB



volontiers aux opérations

dans les quartiers!

Les événements ponctuels

De plus, un mercredi par mois (sauf en hiver), un événement URB dans la Cité se déroulait au playground Savary :

- mercredi 20 septembre 2017: « Viens jouer avec les basketteurs pro de l'URB et les basketteuses de l'Avenir de Rennes »
- mercredi 22 février 2018: « Basket solidaire », tournoi trois contre trois organisé dans le gymnase de la Binquenais avec une collecte de crayons et cahiers pour le compte de l'association YaThi'Breizh
- mercredi 14 mars 2018: «Basket au féminin: les filles attaquent le playground», avec la présence de Sandra Le Dréan, ex-internationale française
- mercredi 25 avril 2018 : « Rencontres inter-quartiers »
- mercredi 23 mai 2018: « Premier tournoi 3 contre 3 » avec détection de potentiel. Un tournoi mixte était proposé aux U11, mais aussi un tournoi pour les U13 garçons et un autre pour les U13 filles.

Du basketball au parlement de Bretagne!

Un événement important, intitulé « URBAN REBOUND GAME au Parlement », a été organisé le mercredi 6 juin, en clôture de la saison de URB dans la Cité. A travers cette opération, nous souhaitions bien évidemment promouvoir le basketball et faire rayonner ce sport dans la ville de Rennes et ses environs, mais pas seulement...



A travers le basket et la culture urbaine, l'événement Urban Rebound Game convie les jeunes des quartiers en centre-ville

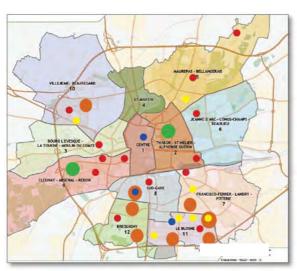




Via nos différentes actions (TAP, OBE, événements ponctuels sur le playground Savary), nous sommes allés à la rencontre des jeunes Rennais, à proximité de chez eux, tout au long de l'année.

Nous nous sommes rendu compte qu'ils ne sortaient que très rarement de leur cadre de vie, c'est à dire leur quartier. Voilà pourquoi nous avons décidé de localiser notre événement majeur sur l'une des places historiques de la capitale bretonne : place du Parlement de Bretagne. Le but est d'amener les jeunes des quartiers au cœur de la ville.

Au-delà du basketball, nous avons voulu voir plus grand. Ce sport est très souvent associé à la culture urbaine, voilà pourquoi nous y avons associé de la danse Hip-hop avec un professionnel (Franco Boogie) et des concerts de RAP assurés par de jeunes Rennais. Golden Shild, l'un des meilleurs dunkers professionnels américains, était également présent.



2017-2018

L'URB dans la Cité intervient dans la plupart des quartiers de Rennes

2.3.4 Les résultats

URB dans la cité a très bien fonctionné cette année. L'objectif de mieux communiquer sur nos actions a été atteint, sur nos réseaux sociaux comme sur notre site. Nous avons réussi à nous faire connaître, un peu plus, dans la métropole et les retours sont positifs: les maisons de quartiers, les écoles et collèges sont satisfaits de nos partenariats. Nous avons pu travailler avec la Maison de Suède, les maisons des squares, le CELPN, la F.O.L et la direction éducation enfance de la Ville de Rennes (Centre de la Volga, centre de Guillevic, centre de la poterie, Carle Bahon, Villejean-Picardie, Villejean-Jean Moulin, etc.)

Au final, nous avons organisé six événements majeurs, et deux cycles basketball (OBE) ont été assurés dans des écoles primaires; les ateliers périscolaires ont été renforcés; une nouvelle section sportive a été mise en place au collège des Chalais. Ces sections sportives sont en voie de développement car nous assurons une heure d'intervention par semaine... même s'il en faudrait deux de plus pour être une véritable section. C'est d'ailleurs l'un de nos objectifs pour la saison prochaine.

En tout, ce sont plus de 2000 jeunes Rennais qui ont pu profiter des actions de l'URB dans la Cité pendant la saison 2017-2018.

2.3.5 Les liens avec les autres satellites

URB dans la Cité est un satellite en lien avec de nombreux autres.

• **URB Business**: nos partenaires privés et publics sont investis, ils nous aident à développer nos différentes actions en nous soutenant financièrement, ou sous forme de services, ou encore en nous mettant du matériel à disposition.

- **URB Basketball**: les joueurs et l'encadrement technique interviennent sur l'ensemble des actions qui émanent d'URB dans la Cité. L'assistant coach (Bastien Demeuré), le coach (Pascal Thibaud), le préparateur physique (Pierre Golvan) et un joueur (Antoine Pesquerel) constituent, avec un bénévole (Patrick Morel), les forces vives du satellite URB dans la Cité. De plus, nous avons distribué des places, pour chaque match suivant un événement, pour que les jeunes assistent gratuitement à une rencontre Salle Colette Besson.
- **URB Solidaire**: nous essayons d'associer la solidarité à certains événements d'URB dans la Cité (ex: Basket solidaire ou encore le l'Urban Rebound Game).

2017-2018

2.4 Le satellite URB Solidaire

2.4.1 Les objectifs

La solidarité est une notion qui nous tient particulièrement à cœur. Conscients que l'URB est un levier pour faire passer des messages, il nous semble important d'associer certains de nos événements à d'autres associations afin d'accroître leur visibilité. L'impact que les joueurs professionnels peuvent avoir, notamment auprès des jeunes, est considérable et il nous paraît opportun de profiter de cela pour véhiculer des messages solidaires.

Nous avons une relation toute particulière avec l'association YaThi'Breizh, cofondée par le joueur El Kabir Pene et le vice-président de l'URB, Erwan Guillet.

2.4.2 Les moyens

Comme l'ensemble des satellites, ce dernier s'appuie particulièrement sur URB Business pour fonctionner.

Nos ressources sont diverses:

- l'aide des bénévoles de l'URB est primordiale pour faire perdurer nos actions,
- les événements matchs sont les plus propices pour organiser des collectes, des ventes solidaires, etc.,
- les joueurs sont également acteurs lors de ces campagnes, ils relaient bien volontiers ces initiatives,
- les structures extérieures (centres hospitaliers, écoles, clubs, associations) participent activement au développement des actions solidaires.

2.4.3 Les événements de la saison

Cette saison, de nombreux événements ont été couplés avec le satellite URB Solidaire :

- 2 matchs à domicile ont permis de mettre en avant des associations
 - o Lors du match URB-Calais, nous avons fait un partenariat avec des étudiants de deuxième année de Rennes Business School pour récolter des fonds pour le téléthon (tombola + vente de billets de leur part où 50% de la vente était reversée au Téléthon). Il y avait une vente de chocolats, assurée par des parents d'enfant ayant un handicap: l'ensemble des ventes a été reversé à l'institut HANDAS, une structure accueillant 40 enfants ayant un handicap,
 - o le match URB-Pornic était aux couleurs du Sénégal et de l'association YaThi'Breizh. 1€ par place vendue était reversé à l'association. Au programme : tombola, campagne d'adhésions et de dons et une collecte de matériel scolaire et sportif à l'entrée de la salle.

Ibrahima Wade, le représentant du Plan Sénégalais Emergent, et rattaché à la Présidence du Sénégal, était présent. Il est aujourd'hui chargé de l'animation du Plan Sénégalais Emergent et de son rayonnement au plan mondial.

La chanteuse Ma Sané a chanté à l'espace VIP et un collectif de musiciens et danseurs sénégalais jouait dans la salle.





Page - 42 -



- Une conférence URB Business sur le « Business au Sénégal » a été co-organisée avec l'association YaThi'Breizh
- Des événements, pilotés par URB dans la Cité, ont également permis de donner de la visibilité à des associations:
 - mercredi 22 février 2018 : « Basket solidaire », tournoi trois contre trois organisé dans le gymnase de la Binquenais avec une collecte de crayons et cahiers au profit de l'association YaThi'Breizh
 - o mercredi 6 juin 2018 : « Urban Rebound Game au Parlement » prônant la mixité sociale.

Enfin, au-delà de ces événements dont l'URB est à l'origine, URB Solidaire s'associe à d'autres événements ponctuels. Citons, par exemple :

- quatre joueurs de l'URB se sont rendus dans un centre de rééducation pour enfants au CHU Pontchaillou, en décembre 2017, pour initier des enfants, valides ou nonvalides, au basketball,
- participation au challenge Jean-Michel Reiller, à la piscine de Bréquigny. Des étudiants de l'université de Rennes 2 ont organisé un challenge de natation à la mémoire de leur ancien professeur de natation, Jean-Michel Reiller. Ce dernier a également été pendant plusieurs années le préparateur physique de l'URB. Les joueurs et le staff ont naturellement formé une équipe pour participer à ce challenge.

2.4.4 Les résultats

Malgré le contexte économique de l'URB difficile, nous avons réussi à maintenir nos actions solidaires tout au long de la saison. Chacune de ces actions a donné satisfaction, même s'il est difficile de quantifier le résultat : ce sont avant tout des actions de sensibilisation, de communication et d'appels aux dons.

Notre contribution directe à l'association YaThi'breizh se monte à 550€, reversés sur la vente des billets vendus lors du match face à Calais.



2.4.5 Les liens avec les autres satellites

URB Solidaire est un satellite transverse à l'ensemble du projet de la planète URB. On le retrouve dans chacun des satellites.

- **URB Business**: les partenaires privés et publics s'investissent dans chacun de nos projets couplés à URB Solidaire,
- **URB Basketball**: les joueurs participent aux événements couplés à URB Solidaire et se sont de précieux ambassadeurs pour ces actions,
- **URB dans la Cité**: deux événements organisés par URB dans la Cité ont activement contribué à URB Solidaire.

2.5 Le satellite URB Formation

2.5.1 Les objectifs

La formation est au cœur du projet de l'URB, elle figure d'ailleurs très clairement dans la raison d'être du club qui pour rappel est :

Jouer au basketball masculin au plus haut niveau à Rennes en s'appuyant sur ce sport pour développer l'intégration, la formation, le vivre ensemble, l'épanouissement personnel et professionnel.

Les objectifs du satellite URB Formation pour les jeunes sont :

- s'appuyer sur la formation pour intégrer ensuite l'équipe senior.
- favoriser les études pour préparer les jeunes à la vie active,
- permettre au jeune de rester dans sa cellule familiale,
- s'épanouir et se développer par le basketball.

Les objectifs pour les joueurs plus expérimentés sont :

- préparer l'après basketball,
- accompagner les réflexions de reconversion,
- mettre en situation,
- soutenir le projet de reconversion.

Pour la saison 2017/2018, le club souhaitait poursuivre l'intégration de jeunes basketteurs dans la section sportive du Lycée Bréquigny malgré la non reconduction de l'équipe U18 en championnat de France.

Les objectifs généraux de la section sportive sont :

- permettre aux basketteurs du bassin rennais (de niveau régional et national) de bénéficier d'un entraînement plus soutenu, tout en suivant une scolarité normale,
- motiver les élèves en leur donnant la possibilité d'être valorisés dans le sport qu'ils affectionnent et contribuer ainsi à leur réussite scolaire.
- permettre à l'élève d'associer l'ambition d'une réussite scolaire et d'une réussite sportive. La Section Sportive Scolaire fait partie intégrante du projet d'établissement,
- réaliser un suivi sportif, scolaire et médical des élèves.

Les objectifs sportifs de la section sont :

- permettre à chaque joueur de développer son potentiel et l'accompagner dans son projet personnel,
- faire progresser individuellement les joueurs sur les plans technique, tactique, physique et psychologique,
- aider au développement de l'autonomie et de l'organisation dans le travail personnel scolaire.

Les objectifs éducatifs de la section sportive se déclinent de la façon suivante.

- Le basketball doit être envisagé comme un moyen d'enrichissement physique, moral, culturel et intellectuel.
- La Section Sportive Scolaire représente une structure privilégiée pour travailler sur les valeurs de respect, d'entraide, d'autonomie autour d'une passion partagée.
- Le but est aussi de renforcer le sentiment d'appartenance au lycée.

Pour l'équipe U15, le staff technique devait continuer son investissement sur le pôle espoir en collaboration avec la ligue de

Bretagne. Pascal Thibaud dans la continuité des précédentes saisons, devait permettre à des jeunes de participer aux entraînements de l'équipe NM2.

L'URB s'est engagé à accompagner des joueurs dans leur parcours de formation de découverte du métier d'entraîneur, éducateur

Enfin, l'objectif de cette saison 2017/2018 était d'accompagner El Kabir Pene et Saïd Ben Driss dans leur projet de reconversion.

2.5.2 Les moyens

L'encadrement humain

L'URB peut s'appuyer sur une équipe « pédagogique » qui a fait ses preuves dans la formation et le développement des jeunes basketteurs Rennais.

Ainsi, autour de Pascal Thibaud qui coordonne l'équipe des encadrants sportifs et intervient au Pôle Espoir de la ligue de Bretagne, le club peut compter sur les compétences des entraîneurs diplômés Ronan Hervé et Giampiero Laï, mis à disposition gracieusement par le RPA pour la saison, qui interviennent auprès des U17, de la section sportive Bréquigny et des U15.

Cette saison, cette équipe était renforcée par Bastien Demeuré, assistant de Pascal Thibaud, qui est intervenu au pôle espoir ainsi que Pierre Golvan, le préparateur physique.



Deux joueurs, Bojan Pelkic et Antoine Pesquerel, sont venus compléter cette équipe d'éducateurs Basketball auprès des jeunes U17, section sportive et U15.

Pour faciliter, la vie des étudiants basketteurs, le club dispose du support de Jean Trohel, professeur à l'UFR-STAPS, qui coordonne les relations avec l'université et plus particulièrement l'UFR-STAPS, université avec laquelle l'URB a signé une convention.

Quant à la reconversion des joueurs, les dirigeants font valoir leur réseau professionnel et s'appuient sur les partenaires pour accompagner les joueurs dans leur réflexion et projet.

Les structures

Pour fonctionner, URB formation s'appuie notamment sur le pôle espoir de la ligue de Bretagne, qui est basé à Rennes, et scolarise les collégiens à l'école Jean Macé.

L'équipe U15 s'entraîne à la salle de l'Espace des 2 Rives, mise à disposition par le Rennes Pôle Association.

La section sportive (U17) est hébergée au lycée Bréquigny, à Rennes, avec lequel le club a signé une convention, en partenariat avec la ligue de Bretagne de Basketball. Les entraı̂nements quotidiens se déroulent sur le complexe sportif de Bréquigny tout proche de la salle Colette Besson.

Enfin, depuis 2013 et 2014, deux sections sportives aux collèges de Cleunay et Saint Vincent ont été créées en partenariat avec le comité départemental de basketball d'Ille et Vilaine ainsi qu'avec les clubs de l'Avenir et de la Jeanne d'Arc de Rennes pour Saint Vincent.



Yacouba Diarra, 17 ans, fait son premier match avec la NM2

Mathis Bannier, 17 ans, a participé à 3 matchs de NM2 cette saison!



2.5.3 Les événements de la saison

A chaque fin de saison, une détection sportive est organisée ainsi qu'un examen du dossier scolaire pour entrer au lycée de Bréquigny.

L'équipe de la section sportive participe pendant toute l'année scolaire au championnat UNSS de Basketball. Par ailleurs, une bonne partie de l'équipe U15 de l'URB a été sélectionnée dans l'équipe représentant l'Ille et Vilaine et la région Bretagne.

2.5.4 Les résultats

Comme les saisons précédentes, Pascal Thibaud a intégré des jeunes de l'équipe U17 aux entraînements de la NM2. Dans ce cadre, deux jeunes ont même participé à des matches de championnat de NM2: Mathis Bannier pour une rencontre à domicile et deux déplacements et Yacouba Diarra pour un déplacement.

En juin 2017, les lycéens de la section sportive ont obtenu, comme **tous** leurs collègues avant eux, leur Baccalauréat. En effet, depuis l'ouverture de la section sportive il y a 5 ans, le taux de réussite au Baccalauréat est de 100 %.

Sur le plan sportif, l'équipe de la section engagée en championnat UNSS a de nouveau participé aux finales nationales à Limoges fin janvier et début février 2018.

Elle termine à une très honorable 7ème place.

Les sélections départementales de basketball puis régionales ont permis à beaucoup de U15 de l'URB de s'exprimer. La liste des jeunes formés au club et qui ont souhaité poursuivre leur aventure



dans des centres de formation professionnel continue de s'allonger.

Pour mémoire, la liste de ces jeunes depuis la création de l'URB est la suivante :

- né en 2002
 - Hugo COSSE St Samson puis U15M URB puis Centre Fédéral, Equipe France U15
 - Julien NGUFOR Rennes Cercle Paul Bert puis U15M URB puis Poitiers 86
- né en 2001
 - Lorenzo THIROUARD-SAMSON Rennes Jeanne d'Arc puis U15M URB puis Centre Fédéral (U18) – champion Europe U16 2017
- né en 1999
 - Yannick LE GUENNE St Brieuc puis U15M URB puis centre de formation Elan Chalon (U18) – part aux USA à la rentrée 2017/2018 pour le basketball
- né en 1997
 - Simon CLUZEAU Mordelles puis U15M URB puis centre de formation Poitiers 86 (U18 puis N3 puis ProB) – - sélectionné en équipe de France U16
- né en 1996
 - Julien BARBIER Mordelles puis U15M URB puis centre de formation STB Le Havre (U18M) puis ASPTT Caen N3

L'équipe Universitaire de Rennes composée de quelques joueurs de l'équipe senior de l'URB est allée en finale du championnat de France élite universitaire et revient avec la médaille d'argent en juin 2018.

Bojan Pelkic et Antoine Pesquerel ont suivi assidûment les cours d'initiateur pour décrocher ce les diplôme d'entraîneur de Basketball

Le club a permis à El Kabir Pene de finaliser son projet de reconversion en lui confiant des missions de gestionnaire de projets.

Enfin, Bastien Demeuré, l'assistant de Pascal Thibaud, a décroché son Certificat de Qualification Professionnelle (CQP) Basketball.

2.5.5 Les liens avec les autres satellites

Le satellite URB formation vient naturellement, dans la philosophie de l'URB, alimenter le satellite URB Basketball. En effet, les jeunes participent aux entraînements de l'équipe senior et progressivement ont pour vocation à intégrer le groupe NM2.

Par ailleurs, les joueurs, en formation d'entraîneur, ont également pu mettre en pratique leur enseignement, au travers le satellite URB dans la cité. Antoine Pesquerel et Bojan Pelkic sont intervenus régulièrement dans les actions basketball organisées dans les quartiers de la ville de Rennes.

El Kabir Pene a travaillé en transversal avec les satellites URB dans la cité, URB solidaire (YaThi'Breizh) et URB Business.

Enfin, les partenaires ont toujours répondu présents lorsqu'il a fallu rechercher des stages pour les joueurs étudiants, ou immerger les joueurs en préparation de reconversion dans le monde professionnel.

Les partenaires DIAMANT















2.6 Le satellite URB Business

2.6.1 Les objectifs

Le satellite URB Business a une triple vocation. D'abord, il s'agit de structurer la recherche de partenaires privés, c'est-à-dire de définir une offre de produits et de services, de les proposer aux structures privées du bassin rennais, puis de la mettre en œuvre. Ce sont donc les équipes de URB Business qui démarchent les sociétés de la métropole pour leur proposer de financer les diverses activités de l'URB, en échange de visibilité. C'est ainsi que la salle Colette Besson nous permet de générer, directement ou indirectement, la majeure partie des recettes de ce satellite grâce aux supports sur les murs, aux loges qualitatives et aux espaces convertis en salles de restauration pour recevoir les partenaires et les mécènes.

Pour fidéliser les partenaires, et pour les aider à rentabiliser leurs investissements, URB Business est également un club affaires. L'idée est de créer une communauté de professionnels, autour de l'URB, qui se retrouvent régulièrement, non seulement autour des matches de l'équipe de NM2, mais aussi en dehors pour échanger, apprendre à se connaître, profiter des expériences des uns et des autres... et faire des affaires entre eux!

Enfin, les partenaires de URB Business sont invités à s'impliquer dans les autres satellites.

Les partenaires OR







































C'est ainsi que beaucoup d'entre eux participent activement aux actions de URB dans la Cité (mécénat, fourniture de matériels, offre de services...), de URB Solidaire (dons, relais de communication...) et de URB Formation (aide à la reconversion de joueurs, CDD pour des joueurs en recherche d'emplois...).

2.6.2 Les moyens

Le satellite URB Business a pour vocation de collecter des fonds et non d'en dépenser! Toutefois, la prospection, la communication et l'animation du club affaires nécessitent un minimum de moyens.

Lors de la saison 2017-2018, ce satellite a été organisé autour de 2 bénévoles avec l'aide ponctuelle d'un joueur, salarié de l'URB (El Kabir Pene). Le budget de fonctionnement a, exceptionnellement, été réduit à la plus simple expression, compte-tenu de la situation financière du club en début de saison. La prospection et l'administration des ventes ont été portées par les bénévoles, et seule l'utilisation d'un outil informatique a généré des charges (240 € de licences annuelles pour un CRM).

L'animation du club affaires s'est largement appuyée sur nos partenaires qui, en échange de visibilité, ont eux-mêmes financé la plupart des événements. Seuls les événements détachés des affaires, mais nécessaires à la cohésion du club affaires ont généré des charges (de l'ordre de 1 000 € pour le tournoi de basketball inter-partenaires et la soirée de clôture).



La santé du dirigeant captive les partenaires lors de ce petit-déjeuner chez **MBA Mutuelle**

Visite des studios de NRJ... Une reconversion pour notre coach ?

> Présentation de la nouvelle identité visuelle par **Pierrick Crolas**

Blouse obligatoire, même pour **Job&Box**, lors de la visite des laboratoires de **ITGA**

Page - 58 -

2.6.3 Les événements de la saison

Nous avions décidé, dès le lancement de la saison, d'animer régulièrement le club affaires afin de générer un vrai sentiment d'appartenance à un groupe pour les partenaires.

C'est pourquoi, URB Business a organisé un ou deux événements par mois, de septembre 2017 à juin 2018.

22 septembre	Soirée de présentation de l'équipe et de l'encadrement aux partenaires
6 octobre	Déjeuner entre partenaires
19 octobre	Petit-déjeuner autour de l'accessibilité des bâtiments, co-organisés avec I.Cert
7 novembre	Conférence autour des problématiques liées aux polluants du bâtiment (amiante, qualité de l'air intérieur, etc.) avec visite des laboratoires d'analyse de ITGA
24 novembre	Déjeuner entre partenaires
8 décembre	Petit-déjeuner autour de la communication en radio et via YouTube, avec visite des locaux de NRJ Rennes
5 janvier	Tournoi de basketball entre partenaires, avec participation des joueurs de NM2



Convivialité entre partenaires lors d'un déjeuner au **Café Noir**

Echauffement collectif avant le tournoi de basket entre partenaires... remporté par **Guenno Immobilier**





Le métier de **Rennes Clair** expliqué à **Lindab**, lors d'un déjeuner à la crêperie **Les Bêtises**

19 janvier	Déjeuner entre partenaires
2 février	Petit-déjeuner sur la thématique de la santé des dirigeants co-organisé par MBA Mutuelle
13 février	Visite de la production de Ouest-France
2 mars	Déjeuner entre partenaires
16 mars	Conférence sur les opportunités de business au Sénégal co-organisée avec YaThi'Breizh
27 mars	Conférence sur le management dans le sport professionnel vs. le management en entreprise co-organisée avec MBA Mutuelle et Rennes Clair
13 avril	Déjeuner entre partenaires
27 avril	Petit-déjeuner sur le thème de l'éthique dans le sport co-organisé avec Cédille et I.Cert
22 mai	Déjeuner entre partenaires
l ^{er} juin	Tournoi en plein air entre partenaire (pétanque et palet)
22 juin	Petit-déjeuner sur le thème de l'entretien professionnel co-organisé avec Job&Box
6 juillet	Soirée de clôture de la saison













Les partenaires ont généralement répondu présents lors de ces événements. Une vraie communauté s'est créée pour une partie d'entre eux : ils se côtoient maintenant en dehors du contexte de l'URB, et font des affaires ensemble. Par ailleurs, une petite dizaine de partenaires a pris l'habitude de nous solliciter lorsqu'ils recherchent un prestataire afin de savoir si l'un des membres de URB Business pourrait effectuer la prestation.

Enfin, pour rapprocher nos partenaires des joueurs, nous avons édité un calendrier 2018 « décalé » mettant en scène les joueurs chez nos sponsors et mécènes. Ce calendrier a obtenu un vif succès auprès de la communauté URB.

Ci-contre, quelques photos -non retenues pour le calendrier-:

- Saïd Ben Driss en musicien, chez **Sono West**,
- El Kabir Pene en ambassadeur, chez Lamotte,
- Bojan Pelkic en star des années 80, chez Chalmel Peinture,
- Philippe Gautier en mécanicien, chez Volvo Defrance,
- Jarod Rousseau en serveur, chez RoadSide Burger,
- Louis Trohel en imprimeur, chez Identic.

Les partenaires Argent



Les partenaires Bronze



2.6.4 Les résultats

Lors de la saison 2017-2018, l'URB a pu compter sur une cinquantaine de partenaires privés. Les partenaires historiques sont restés fidèles. Quelques nouveaux ont rejoint URB Business.

Tous nos partenaires ont vécu une saison dynamique avec une ambiance toujours excellente, particulièrement au salon VIP, sans doute favorisée par les bons résultats sportifs. Même si seulement 50% des mécènes et sponsors s'impliquent réellement dans le club affaires, une vraie communauté s'est créée qui dépasse largement le cadre du basketball.

En revanche, il est évident que la structure commerciale de l'URB manque de moyens humains et matériel. Le recrutement de partenaires privés, largement sollicités par les autres sports rennais (football, rugby, handball, volley, tennis...) ne peut pas s'improviser. Pour la saison 2017-2018, le partenariat privé représente 250 000 €. C'est à la fois respectable et insuffisant pour prétendre à évoluer à un niveau supérieur. C'est pourquoi, forte de l'expérience acquise au cours des dernières années, l'URB s'appuiera, dès la prochaine saison, sur des prestataires professionnels, pour impliquer encore davantage de partenaires privés.

Enfin, l'orientation marquée vers «l'éthique d'abord» est très appréciée par nos partenaires. Ce sera sans doute un sujet important de la prochaine saison, à développer avec leurs contributions.

Page - 65 -

2.6.5 Les liens avec les autres satellites

Par nature, le satellite URB Business contribue au financement des autres satellites. Si les partenaires sont évidemment fidèles au rendez-vous des matchs de la NM2 à Colette Besson, beaucoup d'entre eux sont très sensibles aux actions de URB dans la Cité, et la prise de conscience de la Responsabilité Sociétale des Entreprises facilite largement les passerelles entre le monde privé et les actions dans les quartiers de la métropole.

De la même façon, la proximité de l'association YaThi'Breizh avec l'URB favorise les actions croisées, y compris en ce qui concerne l'échange de sponsors. Le match consacré à cette association est, chaque année, un événement fort en partage, largement attendu par les membres de URB Business.

Cette année, particulièrement, les sociétés privées qui nous accompagnent se sont également impliquées dans URB formation, à la fois pour faciliter l'intégration de nos joueurs-étudiants dans le monde du travail (stage de fin d'étude chez Actu'elles par exemple), pour apporter un complément de revenus à nos joueurs non-professionnels (CDD proposé par I.Cert, ITGA, Job&Box et Rennes Clair) et même pour les orienter dans leur reconversion (formation et emploi proposés par Guenno Immobilier).

3 Les résultats

3.1 Le bilan sportif

Nous avions, cette saison, deux équipes engagées en championnat de France : les seniors en Nationale 2 et les U15 en championnat de France.

La FFBB avait décidé de n'accorder qu'une place à la Bretagne pour une équipe U18 en championnat de France: elle est revenue à Quimper. Une union n'ayant pas d'autorisation à engager une équipe U17 en championnat élite région, c'est le RPA qui a pris en charge cette équipe.

Mais la saison finit sur une bonne nouvelle pour la saison 2018/2019 puisque la FFBB a accordé à l'URB l'autorisation d'engager une équipe U18 en championnat de France!

3.1.1 L'équipe de NM2

Comme cela a été précisé précédemment l'équipe a terminé sportivement à la 4° place derrière le trio Vitré / Angers / Tours et qui accèdent tous les trois à la NM1 pour la prochaine saison. Cependant, amputé de 3 points (sanction administrative due au déficit de la saison précédente), le classement officiel relègue l'URB à la 9° place.

Pour une année de transition, ce classement est très satisfaisant, le groupe a bien travaillé dans une excellente ambiance et un état d'esprit exemplaire. Les nouveaux joueurs se sont parfaitement intégrés dans le respect des valeurs du club.

Les prestations de l'équipe à domicile ont été excellentes avec 11 victoires sur 13 possibles, l'équipe s'est seulement inclinée contre Vitré champion de Nationale 2 et Tours qui termine à la 3° place.

A l'extérieur, l'équipe n'a pas su produire les mêmes performances ne revenant qu'avec 3 succès à Pornic, Notre-Dame-de-Gravenchon et Vanves. L'équipe n'est pas parvenue à afficher de la constance dans les rencontres, ni à s'exonérer de passages à vide.

3.1.2 L'équipe U15

Les jeunes joueurs ont encore effectué de belles performances cette saison! L'équipe encadrée par Giampiero Laï a terminé sa phase de « brassage » à la première place lui donnant le droit d'accéder au plus haut niveau du championnat de France dans sa catégorie, parmi les 24 meilleurs clubs.

Dans cette seconde phase, face à des formations de club de Pro A telles que Nanterre, Paris Levallois ou Le Mans, l'URB a terminé à la deuxième position, ex-aequo avec Paris Levallois, mais derrière Nanterre. Cette position l'a privée du final four qui sera remporté par Nanterre.

A l'occasion du tournoi de la « Mie-câline », le plus grand tournoi français de cette classe d'âge, les U15 de l'URB ont une nouvelle fois retrouvé l'équipe de Nanterre pour s'incliner en finale.

Cette très belle saison met en lumière les U15 de l'URB qui se retrouvent exposés contre des clubs de Pro A; c'est logiquement qu'ils se retrouvent courtisés par les encadrants des centres de formation de ces clubs prestigieux.

3.2 Le bilan financier

Le club a connu un exercice 2016/2017 compliqué financièrement, qui s'est traduit par un déficit important.

L'objectif de l'exercice 2017/2018 était de construire un budget, en forte réduction par rapport à la saison précédente au regard des charges, afin de combler une partie du déficit.

Dans ce cadre, les produits ont été projetés à 494000€ avec un apport des partenaires privés à hauteur de 250000€. Les subventions (ville de Rennes, région Bretagne, département Ille-et-Vilaine) sont estimées à 175000€. Le reste des produits se compose essentiellement des entrées spectateurs, de la buvette, et de la restauration.

Les charges ont été portées à 432 000€ soit plus de 300 000€ de moins que l'exercice précédent, les dirigeants s'engageant dans un plan de réduction de nombreux postes : masse salariale, déplacements, communication...

Chacun des acteurs a été responsabilisé pour respecter ce cahier des charges qui doit permettre de revenir à des fonds propres positifs au 30 juin 2020 au plus tard.

L'exercice 2017/2018 se termine au 30 juin 2018 et les comptes ne sont pas arrêtés à l'heure où ce bilan d'activité est rédigé; toutefois, le trésorier de l'URB est confiant quant à la réalisation de ce budget.

La trésorerie de l'URB s'est fortement améliorée au cours de cette saison démontrant que la situation est dans une spirale positive.



3.3 Le bilan moral

3.3.1 L'image de l'Union Rennes Basket

La saison 2017/2018 aura été positive en beaucoup de points pour l'Union Rennes Basket.

Au-delà des résultats sportifs qui ont déjà fait l'objet de commentaires, le club peut se satisfaire de nombreux points d'amélioration ou de progrès.

La nouvelle identité visuelle et la nouvelle charte graphique semblent aujourd'hui comprises de tous et expriment plus clairement le projet du club. Le site internet du club reste toujours très suivi et notre visibilité sur les réseaux sociaux progresse.

La descente en nationale 2 n'a pas eu de répercussion sur l'attractivité et l'affluence à la salle Colette Besson. Avec 1240 spectateurs de moyenne sur la saison, l'URB fait aussi bien qu'il y a 2 ans, l'année de la montée en NM1.

Sur les trois dernières saisons, le club aura accueilli pas moins de 60 000 spectateurs ce qui est, sans doute, le sport collectif le plus suivi à Rennes, après le football.

3.3.2 La popularité des événements

Le KOP, qui s'est créé à la fin de la saison 2016/2017, a répondu présent sur tous les matches à domicile donnant de la voix pour supporter son équipe et souvent de concert avec le speaker et la mascotte Léonig.

3.3.3 Les structures de l'URB

Les bénévoles sont restés fidèles et soudés derrière leur association, ils sont 80 à donner de leur énergie et leur temps pour apporter leur contribution au projet.

Les dirigeants les remercient chaleureusement et expriment leur gratitude pour tout le soutien apporté tout au long de la saison.

Sur la partie commerciale, l'URB a poursuivi la structuration de cette activité notamment sur la partie administration des ventes et le recouvrement. Ce dernier point qui s'est amélioré a largement participé à l'évolution positive de la trésorerie.

Pour renforcer le partenariat privé, les dirigeants ont décidé de se tourner vers un spécialiste du commerce sportif et ont conclu une convention, en fin de saison, avec Fabrice Devillers via sa société « Hors-Jeu » comme apporteur d'affaires.

3.3.4 La présence dans les quartiers... et dans le centre-ville!

L'URB dans la cité a poursuivi son développement dans les quartiers (cf. la présentation de ce satellite) démontrant son dynamisme et son ancrage dans le projet global de l'URB.

Pour clore les actions de l'année, l'URB a donné rendez-vous aux enfants, et aux plus grands, le mercredi 6 juin 2018 pour le 1^{er} Urban Rebond Game qui est une satisfaction, malgré la pluie qui s'est invitée et a grandement perturbé la journée et les animations.

4 Les ambitions de la saison 2018-2019

4.1 Les projets

4.1.1 URB Club partenaires

Dans le cadre du développement du projet du club et en lien avec sa raison d'être et ses valeurs, les dirigeants ont décidé de proposer un partenariat aux clubs de Rennes et de sa périphérie.

Les enjeux sont de :

- transformer progressivement le territoire Rennais en terre de basketball
- optimiser le potentiel de l'URB comme fédérateur du basketball en région de Rennes
- rayonner plus grand, plus fort, plus unis pour peser face aux différents décisionnaires institutionnels, politiques et acteurs privés.

Les objectifs de ce projet sont :

- créer un sentiment d'appartenance, d'identification aussi sur le plan administratif que symbolique
- créer un nouveau satellite URB avec ses propres outils : convention, charte graphique, offre de services
- augmenter la superficie de spectateurs, fans de l'URB.

Ce partenariat se concrétise par une convention signée entre l'URB et le club partenaire comprenant un socle commun d'offres de services dans les trois axes suivants :

• communication: utilisation de la charte graphique de l'URB.

Une saison sur la planète URB

- événementiel: accès privilégié aux matches URB, tarifs préférentiels...
- technique basketball: conférences techniques, séminaires, délocalisation d'entraînements des équipes de l'URB dans le club

Le club partenaire a également l'opportunité de conventionner du *sur-mesure* en sus du socle en fonction de ses besoins et ressources.

Ce projet a été présenté à une dizaine de clubs fin avril et début mai lors des deux derniers matches de championnat à domicile et a reçu un accueil favorable.

L'objectif est donc de déployer ce nouveau satellite pour la saison prochaine.

4.1.2 Une académie de basketball

Pour la prochaine saison, l'URB souhaite avancer vers un nouveau projet : URB Académie. Il s'agit de mettre en place des camps de basketball pendant les vacances scolaires. Les objectifs sont de :

- accroître la notoriété de l'URB.
- développer le basketball sur le bassin rennais,
- proposer des camps basketball et « études »,
- proposer à terme des camps mer, montagne, Sénégal,
- aider la reconversion des joueurs qui se dirigent vers le métier d'entraîneur.
- être une source de financement du club.

Ce projet sera travaillé tout au long de la saison pour proposer le premier camp à l'été 2019.



4.1.3 Toujours plus d'éthique

Une fois la labellisation Sport Ethic obtenue, nous souhaitons continuer de développer notre club et notre projet autour de l'éthique et du sport positif. Le label est composé de plusieurs niveaux: bronze, argent, or et platine. Nous pouvons, selon l'audit, prétendre au niveau argent. Il faudra donc se consolider et évoluer pour atteindre le niveau or d'ici 18 mois.

La Fédération Française de Basketball a lancé un label citoyen, nous allons monter un dossier pour obtenir cette distinction.

Nous nous sommes rapprochés de personnes travaillant spécifiquement sur la formation et la reconversion des sportifs (Collectif Sport) afin de collaborer avec elles et nos sportifs.

4.2 Les satellites

4.2.1 URB Basketball

Pour la prochaine saison, nous souhaitons que les équipes de l'URB progressent.

A ce titre, l'objectif de l'équipe NM2 est de figurer sur le podium de sa poule et de réaliser un bon parcours dans le trophée coupe de France.

Pour l'équipe U15, la saison 2018/2019 doit confirmer le potentiel de l'équipe et atteindre, à nouveau, la poule élite en seconde phase.

L'équipe U18, qui va de nouveau pouvoir participer au championnat de France, aura pour objectif de valoriser son retour en finissant la saison à un classement honorable.

Une saison sur la planète URB

4.2.2 URB dans la cité

Ce satellite poursuivra son développement pour la prochaine saison.

Les liens avec les interlocuteurs actuels seront maintenus: la Maison de Suède, les maisons des squares, le CELPN, la F.O.L et la direction éducation enfance de la Ville de Rennes (Centre de la Volga, centre de Guillevic, centre de la poterie, Carle Bahon, Villejean-Picardie, Villejean-Jean Moulin, etc.)

Au collège, nous aurons à cœur d'avoir une vraie section sportive au collège des Chalais en augmentant le nombre de séances de basketball.

Nous poursuivrons l'organisation de 6 événements majeurs, et deux cycles basketball dans les écoles primaires.

Nous gardons l'objectif de toucher plus de 2 000 enfants dans les écoles primaires et de pérenniser le basketball au parlement de Bretagne avec l'événement Urban Rebond Game.

4.2.3 URB Solidaire

Le soutien de l'URB à YaThi'Breizh est ancré dans le club et sera de nouveau actif pour la saison 2018/2019 : match aux couleurs du Sénégal, aide à la collecte, opérations croisées URB dans la cité et YaThi'Breizh.

De même, l'URB sera à l'écoute d'autres initiatives qui pourront être portées par le club comme cela a été le cas au cours de la saison qui s'achève.

4.2.4 URB Formation

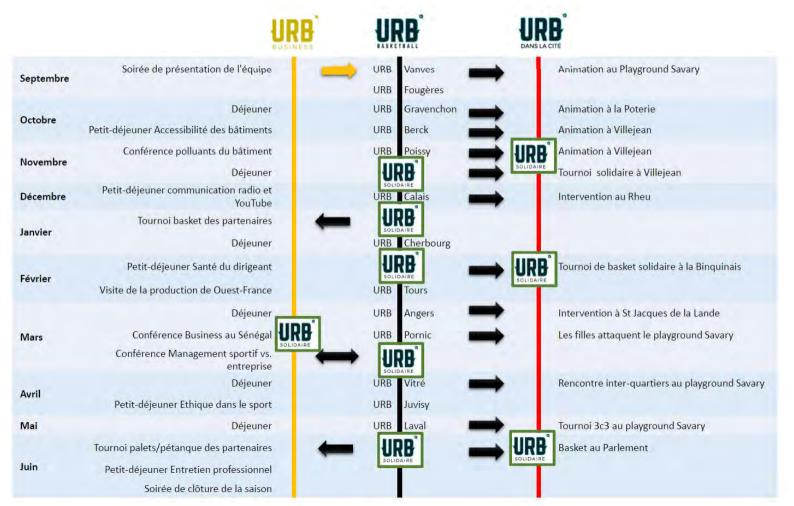
L'URB souhaite poursuivre le travail réalisé depuis le début du projet en permettant aux jeunes des équipes U15 et U18 de participer aux entraînements de la NM2.

L'objectif sera également de fidéliser les jeunes potentiels U15 en valorisant la qualité du basketball à l'URB et la possibilité de poursuivre des études à Rennes.

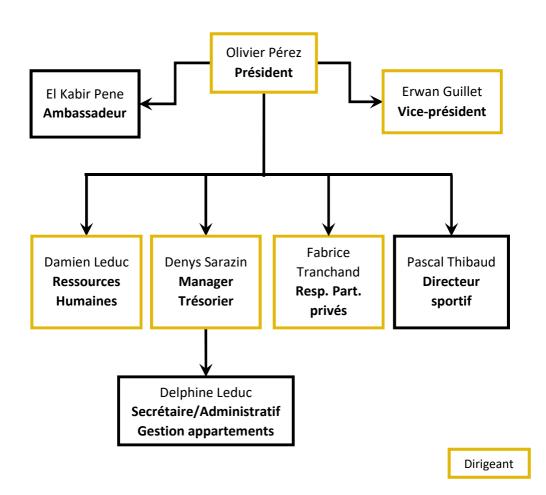
L'équipe U18 s'appuiera sur le travail réalisé par la section sportive du lycée Bréquigny pour faire progresser collectivement et individuellement les joueurs tout en veillant à leur implication scolaire.

Le club a décidé de soutenir plusieurs joueurs et membres du staff dans leur projet de formation pour la saison 2018/2019 :

- Antoine Pesquerel, Bojan Pelkic et Pierre Golvan: préparation du CQP Basketball
- Bastien Demeuré: préparation du DEPJEPS Basket



Annexe - Organigramme



Une saison sur la planète URB







El Kabir Pene

Olivier Pérez

Erwan Guillet









Damien Leduc

Denys Sarazin

Fabrice Tranchand Pascal Thibaud



Delphine Leduc





URB

URB



URB BASKETBALL

URB DANS LA CITÉ URB BÉNÉVOLES

URB